

令和 年 月 日

様

## 昇格推薦状

について、以下の実績  
をもって昇格させていただきたく存じます。次回の人事異動の際にはぜひとも  
ご高配賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

1. 現在の職務

2. 現職における成果

3. 昇格の適正

4. 昇格後の職務と課題